



В апреле 2023 года своё 25-летие отмечает, казалось бы, обычное хозяйство Кошкинского района, занимающееся растениеводством и мясным животноводством. Однако его громкое название – АО «Кошкинская агропромышленная корпорация» – содержит в себе удивительную историю развития, масштабный замысел, воплощение которого взял на себя Николай Егорович Морозов. Известный и всеми уважаемый в районе человек, он внёс неоценимый вклад в стабильность и процветание сельскохозяйственной отрасли Кошкинского района. Сегодня его дело продолжает сын Юрий.

ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА «КОШКИНСКОЙ АПК»

текст и фото Алексей Сергушкин



Николай Морозов
соучредитель АО «Кошкинская агропромышленная корпорация»



Юрий Морозов
генеральный директор АО «Кошкинская агропромышленная корпорация»

ОТВЕТСТВЕННЫЙ ЗА ОТРАСЛЬ

Уроженец села Ерандаево, Николай Егорович окончил Куйбышевский инженерно-строительный институт и ещё в молодости возглавил организацию ПМК-610 управления «Куйбышевсельстрой». В 70-е и 80-е годы принимал активное участие в строительстве школ, детских садов, больниц, домов культуры, ферм, зернотоков, мастерских Кошкинского района. В 1989 году он стал ведущим инженером в районном Управлении сельского хозяйства, а позже возглавил Кошкинский агропромснаб, взяв на себя в сложные годы перестройки ответственность за обеспечение сельхозпредприятий всеми необходимыми материально-техническими ресурсами.

Твёрдые принципы, упорство и деловая хватка помогли Николаю Морозову сохранить эффективность руководимой им организации во время великих социально-экономических потрясений в стране. Через пару лет после перехода на рыночную экономику от поддержки подшефного Кошкинского района отка-

злся АВТОВАЗ. Иссякли поставки техники и стройматериалов, настали времена неплатежей и бартерных схем. Но Николай Егорович умел находить поставщиков и на выгодных условиях обменивать зерно на топливо, запчасти и удобрения, тем самым давая возможность хозяйствам работать.

Целый ряд сельхозпредприятий своим выживанием в сложнейшие 90-е годы был обязан Кошкинскому агропромснабу и лично Николаю Морозову. Но ситуация в отрасли становилась всё сложнее, а нуждающихся в помощи всё больше – в их число вошло и СПК «Власть труда», оставшееся от некогда огромного колхоза. И тогда в кризисный 1998 год восемь агропредприятий во главе с Кошкинским агропромснабом создали акционерное общество «Кошкинская агропромышленная корпорация», миссией которого стало не только собственное развитие, но и – ни много ни мало – спасение сельхозотрасли района.

Однако реальность не всегда соответствует высоким замыслам. Бремя поддержки «утопающих» показалось слишком тяжёлым для большинства учредителей АО «Кошкинская АПК», и они покинули его. А акционерное общество, ведомое Николаем Морозовым, в 2005 году полностью взяло под свою опеку банкротящийся СПК «Власть труда» вместе с его коллективом и фактически превратилось в обычное растениеводческое хозяйство, работающее в тандеме с агропромснабом.

НЕЛЁГКИЙ ПУТЬ РАЗВИТИЯ

Восстанавливать хозяйство-банкрот пришлось практически с нуля – в обработке оставалось не более 500 га земли, остальная заросла бурьяном, отсутствовала техника, семена, склады. Но для Николая Егоровича в тот момент, как впрочем и всегда, самым важным были не материальные активы и не земля, а кадры. По старой советской традиции Морозов видел в каждом сельском труженике незаменимую величину, терять которую он не имел права.

И люди ему поверили. Несмотря на трудности и благодаря вдохновенной работе коллектива удалось довести площадь пашни до нынешних 2073 гектаров, постепенно восстановить материальную базу. Более того, с 2009 года хозяйство занимается мясным животноводством. Сегодня АО «Кошкинская АПК» является значительным по районным масштабам сельхозпредприятием, которое выращивает яровую и озимую пшеницу, подсолнечник, ячмень, овёс, гречиху, многолетние и однолетние травы на корма. Средняя урожайность зерновых за 2022 год – 33,1 ц/га, озимой пшеницы – 37,8 ц/га, яровой – 28,9 ц/га, ячменя – 30,7 ц/га, подсолнечника – 17,2 ц/га. На частично восстановленных колхозных фермах содержится более 200 голов КРС породы казахская белоголовая.

В свои 74 года Николай Егорович от руководства предприятием отошёл. Нелёгкий груз директорских забот он передал своему сыну, оставаясь при нём незаменимым помощником и консультантом.

Юрий Николаевич Морозов имеет два высших образования – юридическое и экономическое. Ещё в 1992 году он уехал в Тольятти и работал там, в том числе на АВТОВАЗе, пока в 2006 году не вернулся на свою малую родину, построил дом для своей семьи и постепенно влился в работу отцовского предприятия – в 2013 году стал заместителем генерального директора АО «Кошкинская АПК», а в ноябре 2022 года возглавил хозяйство. За последние годы он проделал большую работу по приведению в порядок документации предприятия, решению юридических вопросов.

Сегодняшнюю ситуацию в хозяйстве Юрий Николаевич оценивает как стабильную, но непростую. «После рекордного урожая прошлого года цены на зерновые упали почти вдвое, а на подсолнечник – втрое, – говорит он. – Хорошую пшеницу 3-го класса мы продаём по 8500 рублей за тонну – практически по себестоимости. И всё это – на фоне резкого роста стоимости техники, запчастей, топлива и удобрений. В животноводстве без собственного убойного цеха мы также не можем рассчитывать на высокие закупочные цены, а многим покупателям-частникам после введения системы «Меркурий» стало сложнее с нами работать. Государственная поддержка, к сожалению, не удовлетворяет запросам сегодняшнего дня. Хозяйство держится лишь за счёт интенсификации труда и накопленных в прошлые годы запасов».

Большой удачей руководитель АО «Кошкинская АПК» считает то, что хозяйство в последние годы ориентировалось на использование отечественной и белорусской техники, и в целом успешно обновил парк комбайнов и тракторов до 2022 года: «Используемые нами комбайны Vector и Acros ростовского производства – техника современная, производительная и в то же время ремонтпригодная. В отличие от владельцев импортной техники мы сегодня не испытываем особых проблем с запчастями и сервисным обслуживанием».

ВСЁ ДЛЯ БЛАГА ЛЮДЕЙ

При всех сложностях предприятие не отказывается от своих основополагающих принципов – забота о людях и содействие благополучию села. В хозяйстве трудятся 32 человека – коллектив устоявшийся, но уже возрастной, что не может не тревожить руководство. Хозяйство нуждается в молодых кадрах, свой богатейший опыт им готовы передавать заслуженные работники предприятия, посвятившие отрасли не одно десятилетие: главный инженер И.Г. Моисеев, главный агроном Ю.И. Чернов, главный ветврач Р.М. Латыпов, главный бухгалтер М.И. Апаназова.

Кроме заработной платы, средний размер которой выше среднерайонной и составляет почти 40 тысяч рублей, все работники хозяйства пользуются различными мерами социальной поддержки. «Ежегодно как минимум четыре человека получают путёвки в санаторий «Сергиевские минераль-



ные воды», где проходят оздоровительные процедуры, – рассказывает Юрий Морозов. – Желаящим сотрудникам по низким ценам предприятие продаёт отслужившие нормативный срок служебные автомобили и другую технику. Весной и осенью по заявкам мы обрабатываем технику АПК огороды в личных подсобных хозяйствах, а также выдаём сено и солому для скота. К мерам социальной поддержки можно отнести и горячее питание работников по символической стоимости».

Как рассказал генеральный директор, для решения жилищного вопроса в прошлом году начато строительство дома для нуждающихся работников. Предприятие полностью выполняет свои обязательства и перед дольщиками бывшего СПК «Власть труда» – в прошлом году по договорам аренды выплачено более 633 тыс. рублей, а также выдано зерна на сумму почти 530 тыс. рублей.

Конечно же, АО «Кошкинская АПК» уделяет большое внимание поддержке села. «Наша техника постоянно задействована на работах по содержанию и благоустройству территории посёлка станции Погрузная, – говорит Юрий Николаевич. – Мы, в частности, косим траву летом, чистим дороги от снега зимой. К сожалению, администрация сельского поселения часто испытывает сложности с оплатой работ по заключённому контракту, поэтому свою деятельность мы рассматриваем как благотворительную. Идём навстречу и поддерживаем в других бытовых вопросах. Неоднократно перечисляли деньги на помощь участникам СВО и их семьям, поставили детскую площадку на условиях софинансирования с администрацией, отсыпали щебёнкой одну из улиц посёлка».

Традиции заботы о людях, рачительный, хозяйский подход к делу позволяют надеяться на то, что АО «Кошкинская АПК» выдержит испытания временем и продолжит свою благородную миссию поддержки села и развития агропрома района.

