

# ГУП СО «Усинское»: цели определены



текст и фото Алексей Сергушкин

Образованное в 2003 году ГУП СО «Усинское» свой 10-летний юбилей встречает с позитивным настроем. В одном из крупнейших молочных предприятий Самарской области завершается строительство первой очереди современного молочно-товарного комплекса (МТК) и начинается возведение второй. Введение в эксплуатацию всего комплекса позволит предприятию выйти на проектную мощность – 5600 тонн молока в год при двухтысячном поголовье (800 голов дойного стада и 1200 голов молодняка). Директор ГУП СО «Усинское» Олег БАХАЕВ не видит непреодолимых препятствий на пути к реализации этих планов.

## Второе дыхание

Набранные предприятием неплохие темпы развития имеют особое значение на фоне непростой истории ГУП СО «Усинское». Лишь сравнительно недавно удалось урегулировать все проблемы, мешающие предприятию поступательно двигаться к намеченной цели. Строительство МТК, приостановленное на несколько лет, в 2011 году было возобновлено. Именно тогда завершать реализацию проекта и выводить «Усинское» в лидеры молочного животноводства было поручено Олегу Анатольевичу БАХАЕВУ, имеющему большой руководящий опыт в агропромышленном комплексе, и в частности, в должности руководителя управления сельского хозяйства Шигонского района, а также заместителя директора по развитию ООО «Колос».

«По состоянию на начало сентября в комплексе содержится порядка тысячи голов крупного рогатого скота голштино-фризской породы, из них 420 голов – дойное стадо, – рассказы-

вает директор ГУП СО «Усинское». – Наращивание поголовья на 10–15 голов в месяц осуществляется за счёт собственных резервов, а также благодаря сотрудничеству с ГУП СО «Велес». В соответствии с бизнес-планом, к 1 января 2014 года мы должны выйти на показатель 533 головы дойного стада».

По словам Олега Анатольевича, в 2012 году предприятие продало более 2700 тонн молока, 98% которого – высший сорт или так называемый «евростандарт». «Качество молока складывается из таких факторов, как порода, соблюдение технологии, качественное кормление и правильный уход, – говорит руководитель предприятия. – Молоко, охлажденное до 4°C, может быть доставлено в любую точку Самарской области. Мы работаем с одним закупщиком – ООО «Молторг». Это наш давний партнёр, с которым мы имеем долгосрочные отношения. На сегодняшний день их условия, закупочная политика нас, в целом, устраивают. Главное же – стабильность и своевременность оплаты в полном объёме».

Технологические возможности даже незавершённого комплекса позволили предприятию в 2012 году получить 6870 кг молока на дойную корову. И даже притом, что комплекс сегодня работает фактически наполовину своей проектной мощности, прошлый год ГУП СО «Усинское» завершило с прибылью в размере 1 млн 135 тыс. рублей.

На предприятии трудятся 57 человек, тогда как проектом предусматривается 80. Но уже сегодня коллектив полностью укомплектован специалистами – животноводами, ветеринарными врачами, инженерно-техническими работниками, что в будущем должно

исключить дефицит кадров. Средняя зарплата, превышающая 16 тысяч рублей в месяц, считается достаточно высокой по сельским меркам.

## Ближайшие планы

Сегодня предприятие находится на стадии завершения первой очереди строительства МТК. Как рассказал Олег БАХАЕВ, на выделенные областными бюджетом в 2012 году 102 млн рублей были построены: комбикормовый завод, автотракторное хранилище, второе навозохранилище, проведены работы по системам водоснабжения и вентиляции, оборудован санпропускник и частично проведено благоустройство территории.

Для завершения первой очереди необходимо установить оборудование на станцию водоподготовки, так как вода не отвечает санитарным нормам. Также необходимо построить родильное отделение №2 на 88 скотомест, достроить ветеринарно-профилактический пункт на 54 места, построить сенохранилище, весовое хозяйство и закончить благоустройство территории с высадкой деревьев.

«Таким образом, в текущем году запланировано окончание первой очереди и начало второй, – говорит Олег Анатольевич. – Называть окончательную сумму инвестиций, необходимых для завершения проекта, пока рано. Проект постоянно проходит экспертизу, контролируется и корректируется в соответствии с задачей снижения его стоимости. Но главное, что внушает оптимизм, это то, что позиция нашего учредителя – министерства имущественных отношений Самарской области – и областного министерства сельского хозяйства однозначно совпадает с нашими устремлениями. Их суть состоит в том, что проект должен быть завершён, а предприятие должно выйти на проектную мощность, обеспечивая перерабатывающие компании Самарской области местным высококачественным сырьём».

## Проблемы и задачи

Одной из серьёзных проблем в развитии предприятия, по мнению Олега Бахаева, может стать отсутствие собственной кормовой базы. И здесь руководитель «Усинского» видит два основных варианта решения: «Один из вариантов – объединение предприя-

тия с колхозом «Родина», который обладает земельными ресурсами и растениеводческой базой. Первоначально создаваемое унитарное предприятие представлялось как одно целое с «Родиной». И это вполне логично, ведь мы работаем на одной территории, привязаны к одному населённому пункту. Я думаю, несмотря на то, что сегодня хозяйства юридически и экономически разделены, будущее – за их объединением на арендной или на долгосрочной договорной основе.

Второй путь – это наделение землёй непосредственно ГУП СО «Усинское».

ботке продукции. Здесь открываются хорошие перспективы для привлечения частных инвесторов. «Я думаю, что это реально и, в принципе, ГУП СО «Усинское», как и другие унитарные предприятия, находится в плане приватизации, – поясняет Олег Анатольевич. – Но инвесторов можно и желательно привлекать тогда, когда будет достигнута проектная мощность, когда в результате завершения строительства будет полностью сформирован имущественный комплекс предприятия, а технологические процессы будут выстроены в единую логическую цепочку».



Суть наших устремлений – завершение проекта и вывод предприятия на проектную мощность для обеспечения перерабатывающих компаний Самарской области местным высококачественным сырьём.

Но в этом случае предприятие должно понести дополнительные капитальные расходы на приобретение всего комплекса почвообрабатывающей, кормозаготовительной и уборочной техники. В любом случае мы должны прийти к замкнутому циклу производства. Другого пути нет. Это ярко показал текущий год, когда мы были вынуждены покупать фуражное зерно по завышенным ценам. С большим трудом предприятие выдержало этот ценовой прессинг».

Долгосрочной стратегической задачей развития директор считает создание собственных мощностей по перера-

Таким образом, несмотря на все проблемы и трудности, в Самарской области продолжается создание на базе ГУПов высокоэффективных «образцово-показательных» хозяйств в сфере молочного животноводства. Пример ГУП СО «Усинское» показывает, что залогом успеха в этом деле является грамотное руководство, конструктивный и деловой характер взаимодействия с властями, основанный на общем понимании задач развития, понимании экономического и социального значения появления на селе современного крупного агропромышленного производства.