



Человек

* На своём месте *

текст Алексей Сергушкин фото Людмила Лобанова

Успехи Большечерниговского района в развитии сельхозпроизводства, и в частности животноводства, вовсе не являются простым стечением обстоятельств. Здесь, как, наверное, нигде больше, можно наблюдать особую сплочённость занятых в отрасли людей, их взаимопонимание, нацеленность на работу, чувство ответственности за благополучие села. Как считают руководители местных хозяйств, этому во многом способствует эффективная деятельность районного управления сельского хозяйства и лично Владимира Ефимовича ПИЛЬЩИКОВА, уже без малого 25 лет его возглавляющего. Из беседы с этим человеком мы узнали о задачах, которые приходилось и приходится решать специалистам УСХ, об успехах и надеждах тружеников агропрома.

С&Г: Владимир Ефимович, расскажите немного о себе.

Владимир Пильщик: Родом я из Большечерниговского района, из посёлка Аверьяновка. В 1972 году по направлению колхоза «Правда» поступил в Куйбышевский сельскохозяйственный институт, который окончил в 1977 году по специальности инженер-механик, вернулся в родной колхоз, проработал в нём 12 лет главным инженером. С 25 июля 1989 года и по настоящее время возглавляю управление сельского хозяйства Большечерниговского района. В 90-е годы был небольшой перерыв в полтора года, когда я работал в Фонде содействия АПК при областном минсельхозе. Имею двоих детей – сына и дочь, которые, кстати, тоже окончили нашу сельхозакадемию, и пятерых внуков.

С&Г: Вы возглавляете управление сельского хозяйства уже четверть века, ещё с советских времен. Какой путь прошёл за это время районный АПК и как менялись задачи управления?

В.П.: В 1989 году я был назначен председателем АПО – районного агропромышленного объ-

единения, куда входили 48 человек. Потом эта структура прошла несколько реорганизаций, одно время даже подчинялась областному министерству сельского хозяйства. Но её суть и задачи, как и рабочий кабинет руководителя, с тех пор изменились мало.

Последнее десятилетие перед распадом СССР можно, наверное, назвать золотым периодом развития отечественного сельского хозяйства. В 1982 году в стране была принята продовольственная программа, в сельское хозяйство вкладывались немалые средства, был сделан большой рывок вперёд. В нашем районе с 1989-го по 1991 год наблюдался пик объёмов производства зерна, молока, мяса, поголовья КРС.

В 1992 году начались либеральные реформы, нужно было как-то приспособиваться к новым условиям, и речь уже шла о выживании хозяйств, о сохранении сельхозпроизводства. В 1992–1993 годах сельхозтоваропроизводители получили от государства «льготный» кредит под 210% годовых. Чтобы его вернуть, многим приходилось резать и продавать скот. К середине 90-х годов было значительно снижено поголовье КРС, практически полностью уничтожено овцеводство. А ведь в советские годы поголовье овец в районе доходило до 78 тысяч. Сначала совхозы, а затем колхозы переживали сложные реорганизации, которые нередко сопровождалась процедурой банкротства. В 1997 году при рекордных показателях урожайности зерновых хозяйства оказались в сложном положении, так как банк-кредитор организовал изъятие урожая у хозяйств по заниженным ценам в счёт погашения кабальных кредитов. В итоге все хозяйства по итогам года получили убытки. Чрезвычайно засушливые 1998 и 1999 годы окончательно ослабили районный АПК. Доля брошенных сельхозземель в районе достигла 30%.

Двухтысячный год во многом стал отправной точкой для последующего роста. В основном была завершена реорганизация сельхозпредприятий. Вместо пяти совхозов и восьми колхозов, действовавших в момент распада СССР, у нас на сегодняшний день функционируют 56 предприятий различной величины и различных форм собственности – ООО, КФХ, ИП, СПК.

В начале предыдущего десятилетия приходилось преодолевать проблему снижения поголовья КРС, минимум которого по району в начале 2000-х годов доходил до 14 тысяч голов. Условия для настоящего серьёзного рывка в агропроме стали создаваться с 2006 года, когда заработали механизмы реализации приоритетных национальных проектов, в том числе проекта «Развитие АПК». Банковская система в лице созданного «Россельхозбанка» наконец повернулась лицом к аграриям. За последующие восемь лет произошло значительное – как минимум на 60% – обновление парка сельхозтехники в хозяйствах. При этом старые комбайны заменялись гораздо более мощными и высокопроизводительными. Так же и с тракторами, сеялками и прочей



Владимир Ефимович Пильщик:
...Рост поголовья во многом зависит от реализации продукции на переработку. Переработка мяса в нашем регионе значительно отстаёт от производства, и кроме этого мясокомбинаты используют много привозного сырья.

техникой. Таким образом, при снижении числа единиц техники потенциал хозяйств возрастал, легче решался кадровый вопрос. В рамках нацпроекта сельхозпредприятиями Большечерниговского района было закуплено техники в общей сложности на 1,2 млрд рублей.

С&Г: Насколько сравним нынешний потенциал АПК района с тем потенциалом, который у него был на рубеже 80-х и 90-х годов прошлого века?

В.П.: Одним из основных показателей сельскохозяйственного потенциала любого района является площадь обрабатываемой пашни. На сегодня и уже на протяжении десяти лет у нас обрабатывается сто процентов пашни. Кроме того, что наши хозяйства обрабатывают 186,2 тыс. га земель в Большечерниговском районе, они арендуют земли в соседних районах Самарской области – Большеглушицком, Алексеевском, Нефтегорском, Сергиевском, Кинельском, а также в приграничных районах Оренбургской и Саратовской областей. Ярким примером широты охвата территорий является агрохолдинг «Василина».

Гораздо сложнее восстановить поголовье КРС. Если в самом начале 90-х годов в районе было более 47 тыс. голов, то сегодня – лишь половина от этого, порядка 23 тыс. Хотя на сегодня наш показатель – самый высокий в области. Но надо понимать, что рост поголовья во многом зависит от реализации продукции на переработку. А сегодня переработка, например, мяса в нашем регионе значительно отстаёт от производства, и кроме этого мясокомбинаты используют много привозного сырья.

С&Г: Какова роль управления сельского хозяйства в обеспечении стабильности работы хозяйств, в повышении эффективности использования государственной поддержки сельхозпроизводителей?

В.П.: В условиях, когда сельхозпредприятия в одночасье были брошены в водоворот рыночной стихии, а центральные органы власти не уда-



ляли должного внимания сельскому хозяйству, значительно возросла роль местных отраслевых координирующих органов, которые были знакомы с проблемами отдельных хозяйств и могли консолидировать административные ресурсы и усилить профессионального сообщества для их решения.

К примеру, когда в начале 90-х землю начали делить на паи и каждый колхозник стал хозяином своего клочка земли, распоряжением тогдашнего председателя райисполкома Владимира Васильевича БЕЛЕНИНА в районе при управлении сельского хозяйства была создана земельная комиссия, которую я возглавил. И наша задача была эффективно распределить эту землю среди новых собственников. Было важно, чтобы земля максимально использовалась и не простаивала. Учитывая большую площадь района и его протяжённость с запада на восток, необходимо было учесть интересы каждого собственника в плане логистики, компактности расположения участков обрабатываемых земель. Я считаю, что с этой задачей мы успешно справились. И в настоящее время ни у одного из 56 сельхозпредприятий района вопросов по земле не возникает. И таких районов в области очень немного. Отмечу, что сегодня решение вопросов перераспределения земель или их возврата в сельхозоборот было бы сопряжено с гораздо более серьёзными трудностями.

Когда началась активная государственная поддержка сельского хозяйства, то на наше управление была возложена ответственность по контролю правильности оформления сельхозпредприятиями документов на получение субсидий. Могу сказать, что в Большечерниговском районе не было ни одного случая возврата субсидий по причине неправильно оформленных документов. Хотя вниманием всевозможных контролирующих органов мы вовсе не обделены. Сегодня, благодаря политике правительства Самарской области и губернатора Николая Ивановича МЕРКУШКИНА, поддержка региональ-



Владимир Ефимович Пильщик:
...Важно, чтобы земля максимально использовалась и не простаивала. Учитывая большую площадь района и его протяжённость с запада на восток, необходимо было учесть интересы каждого собственника в плане логистики, компактности расположения участков обрабатываемых земель.

ного агропрома значительно усилилась. Только за прошлый год по всем видам господдержки хозяйства района получили 310 млн рублей. Мы чувствуем особое отношение губернатора к отрасли и приложим все силы, чтобы оправдать оказанное доверие.

С&Г: *Здесь, наверное, важна квалификация специалистов управления? Какой у вас штат и насколько сложившимся является коллектив?*

В.П.: Специалисты у нас работают отличные, высококвалифицированные. Коллектив сложившийся, и проблемы текучести кадров не возникает. Любопытно, что почти за полвека в управлении сменилось всего четыре руководителя.

И ещё очень важно то, что с начала 90-х годов у нас в районе сложилась крепкая и стабильная команда опытных руководителей ведущих сельхозпредприятий, и многие сложные вопросы успешно решаются сообща. В этом смысле моя роль как руководителя управления сельского хозяйства – координировать, поддерживать работу этого своеобразного коллегиального органа. И здесь умение прислушиваться к чужому мнению, находить решения, соответствующие интересам большинства, оказывается гораздо важнее и результативнее, чем авторитарный стиль управления и слепое выполнение инструкций, поступающих сверху.

Этот костяк, сложившийся в трудные времена, является поддержкой для всех нас, и, наверное, именно этим объясняются наши успехи и способность противостоять трудностям.

Однако мне как руководителю управления с 25-летним стажем несложно находить общий язык не только со «старой гвардией», но и с руководителями фермерских хозяйств и других малых предприятий. Ведь все они появились, росли и развивались на наших глазах и при нашем участии. Я хорошо знаю не только всех руководителей и специалистов хозяйств, но и их родителей, с которыми мы в свое время вместе начинали работать.

Наверное, поэтому у нас в районе существует негласное правило, согласно которому ни один руководитель крупного хозяйства никогда не позволит себе нарушить интересы фермера. Лю-

бые факты махинаций и недобросовестной конкуренции достаточно быстро всплывут, и тогда человек просто не найдёт понимания и поддержки у своих коллег.

С&Г: *С какими проблемами управлению приходится сталкиваться сегодня?*

В.П.: Первая наиважнейшая проблема – кадровое обеспечение сельского хозяйства. Престиж профессии механизатора даже среди сельского населения пока ещё очень невысок. В советское время эта проблема часто решалась за счёт так называемой «шефской помощи» предприятий областного центра и других городов, когда они присылали в село свои кадры. Сегодня этого ресурса у нас нет. Плюс к этому идёт стремительный отток сельского населения в города.

Выходом из ситуации становится применение современной техники, а именно широкозахватных многофункциональных высокопроизводительных комплексов, мощных тракторов. Такая техника обеспечивает комфортные условия работы и хорошие заработки. То есть делает работу более привлекательной для молодых специалистов. К тому же для хозяйств она более выгодна в условиях сегодняшней дороговизны запчастей и горюче-смазочных материалов.

Новая техника и новые технологии необходимы также для развития влагосберегающего земледелия и ведения хозяйства в условиях истощения почв. Не от хорошей жизни предприятия выращивают большие объёмы подсолнечника. Ведь это практически единственная культура, которая даёт высокий урожай, востребована круглый год и обеспечивает рентабельность. Даже пшеница подвержена колебаниям закупочных цен от 4 до 10 рублей за килограмм. Но мы ведём определённые поиски в плане изменения структуры посевных площадей. К традиционным пшенице, ячменю, овсу, просу сегодня добавляются посевы сорго, нута, льна, сафлора и других культур. Выращивание подсолнечника осуществляется в комплексе с применением удобрений.

Пахать или не пахать – извечный вопрос аграриев. Здесь много нюансов, которые не позволяют дать однозначный ответ на этот вопрос. Для каждого хозяйства, для каждой культуры, для каждого отдельного поля необходимо учитывать свои особенности при выборе способов обработки. Где-то целесообразнее развивать химическую обработку, где-то механическую.

Конечно, у нас есть интересные примеры применения передовых технологий. Так, в хозяйствах агрохолдинга «Василина», в частности – ООО «Юг Поволжья», проводится эксперимент по применению австралийской нулевой технологии прямого посева с использованием посевного комплекса «Rogto». Широкие междурядья обеспечивает лучшее питание и простор корням, повышает кушение растений, что способствует появлению большего числа полноценных колосьев из одного семени. Технология даёт трёхкратную экономию посадочного материала, экономию трудозатрат и топлива по



Владимир Ефимович Пильщик:
Пахать или не пахать – извечный вопрос аграриев. Здесь много нюансов... Для каждого хозяйства, для каждой культуры, для каждого отдельного поля необходимо учитывать свои особенности при выборе способов обработки.

причине отсутствия механической обработки почвы при посеве.

Сегодня различной информации по агропромышленному производству очень много, и хозяйства сами решают, что можно использовать в своей работе. Задача управления – изучать и обобщать опыт хозяйств и способствовать распространению тех начинаний, которые доказали свою эффективность.

С&Г: *Каково ваше видение перспектив развития животноводства в Большечерниговском районе?*

В.П.: Раньше район очень активно занимался молочным животноводством. Был свой молокоприёмный пункт, работали два маслодельных завода. К сожалению, оба они закрылись в 90-е годы в результате деятельности так называемых «инвесторов», снизилось молочное поголовье. Чтобы район окончательно не остался без молока, перед нами встала задача сохранить животноводство в принципе, а для этого переориентировать хозяйства на мясное направление, развитие которого проще обеспечить в наших условиях. Сегодня в районе 32 хозяйства различных форм собственности успешно занимаются животноводством, и среди них несколько хозяйств сохранили молочное направление.

Активизировалась племенная работа в скотоводстве. Так, ООО «Колос» успешно занимается разведением крупного рогатого скота породы казахская белоголовая. А сравнительно молодое хозяйство ООО «КХ Полянское» весной 2012 года получило статус племенного репродуктора КРС породы герефорд. Сегодня в этом хозяйстве 1300 голов чистопородного крупного рогатого скота. В прошлом году много племенного скота было реализовано, в том числе в другие регионы. ООО «Юг Поволжья», восстановив животноводческие помещения бывшего колхоза имени Ленина в селе Августовка, в 2010 году через ГУП СО «Велес» приобрело в Башкирии 160 нетелей и 370 тёлочек симментальской породы, и сегодня в хозяйстве уже более 2 тыс. голов КРС мясного поголовья.





Активно стали заниматься животноводством и малые сельхозпредприятия. За последние три года мы выиграли 12 грантов по 1,5 млн рублей на развитие животноводства, причём половину из них – в текущем году. Целый ряд большечерниговских фермеров имеют сто и более голов КРС. В этой связи для нас становится всё более актуальной проблема переработки мяса. К сожалению, строительство современных цехов забоя скота, а тем более – мощностей по переработке требует очень серьёзных инвестиций, непосильных для большинства сельхозтоваропроизводителей. Государственная поддержка покрывает лишь небольшую часть затрат. На мой взгляд, в сегодняшней ситуации, когда мы всерьёз говорим о необходимости импортозамещения на продовольственном рынке, в развитии местной мясopереработки должны быть заинтересованы крупные торговые сети, а значит, они могли бы стать основными инвесторами данных проектов. И агропромышленный комплекс должен воспользоваться моментом, чтобы начать реальный диалог с сетями с целью их масштабной переориентации на продукцию местных сельхозтоваропроизводителей.

Несмотря на все трудности, агрохолдинг «Василина» планирует в 2015 году начать строительство в Большечерниговском районе цеха забоя скота производительностью 600 тонн мяса в год – это примерно 3–4 тыс. голов КРС.

C&I: *И всё-таки государственная поддержка, по-видимому, сыграла решающую роль в развитии непосредственно производства продукции животноводства?*

В.П.: Безусловно, господдержка животноводства сегодня чрезвычайно важна. Особенно она ощущается в молочном животноводстве. Благодаря этому наш район, специализирующийся на мясном животноводстве, имеет поголовье коров, одно из самых высоких в области – более 5,5 тыс. в сельхозпредприятиях и ещё примерно столько



Владимир Юрьевич Афанасьев: *Сельхозпроизводство формирует благосостояние наших жителей, поэтому могу без преувеличения сказать, что управление сельского хозяйства является важным связующим звеном между районным и поселенческим уровнями власти и хозяйствами.*

же в частном секторе. На каждую корову, содержащуюся в хозяйствах, идёт субсидия 7 тыс. рублей в год. Субсидия на производство молока составляет 3 рубля на литр.

Я думаю, что в условиях применения странами Запада экономических санкций по отношению к России меры поддержки сельского хозяйства со стороны федерального правительства будут усиливаться. В этой связи хотелось бы ещё раз обратить внимание на самую, пожалуй, наиболее острую проблему сельхозтоваропроизводителей – дороговизну горюче-смазочных материалов и энергоносителей. В зимнее время для животноводческого хозяйства, такого, к примеру, как наше СПК «Пензино», тариф 6,2 руб. за киловатт выливается в ежемесячные платежи за электроэнергию в 400 тыс. рублей.

И наконец, проблема ценообразования и госзакупок. В этом году мы получили большой урожай хорошей качественной пшеницы. Урожайности зерновых в некоторых хозяйствах, например ООО «Волна», ООО «КХ Полянское», доходит до 45–48 ц/га. И как следствие урожайного года – сегодня перекупщики предлагают всего 5 тыс. рублей за тонну. Государство могло бы гарантировать закупки по какой-то фиксированной цене, скажем, 7–8 тыс. руб. за тонну. И дело даже не в том, что хозяйствам жалко отдавать зерно по заниженным ценам. При хорошем урожае значительно возрастают затраты сельхозтоваропроизводителей на уборку, транспортировку, хранение и т. д.

C&I: *Эффективная реализация программ развития АПК невозможна без развития сельских территорий. Насколько важно комплексное развитие села для кадрового обеспечения отрасли?*

В.П.: Безусловно, даже небольшая поддержка молодых специалистов на селе даёт эффект. Сегодня они получают 70 тыс. рублей в качестве единовременного пособия, а также ежемесячную доплату к зарплате 4 тыс. рублей в течение трёх лет. Но ситуация в отрасли такова, что поддержку надо оказывать не только выпускникам вузов. Повсеместно не хватает токарей, слесарей, сварщиков, механизаторов, доярок, скотников. Мы все понимаем, что основным направлением поддержки молодёжи на селе является жильё. Поэтому нужно строить дома, обновлять фонды, инфраструктуру, обратить внимание на проблемы сельских поселений. Исключительно за счёт хозяйств их решить невозможно. Только при поддержке государственных программ мы сможем привлечь людей на село.

Владимир Юрьевич Афанасьев, глава сельского поселения Петровский:

С Владимиром Ефимовичем мы не просто хорошо знакомы, мы выросли в одном селе. Более того, я как руководитель многому научился у него и считаю его очень грамотным специалистом и надёжным товарищем. Я сам до мозга костей сельхозник, в своё время

был председателем колхоза «Правда», поэтому все проблемы села знаю на собственном опыте. Сельхозпроизводство формирует благосостояние наших жителей, поэтому могу без преувеличения сказать, что управление сельского хозяйства является важным связующим звеном между районным и поселенческим уровнями власти и хозяйствами.

Большой заслугой руководителя управления считаю то, что у нас не был допущен раскол между людьми и хозяйствующими субъектами. Управление эффективно решает земельный вопрос, пресекая попытки дестабилизировать ситуацию. Хозяйства добросовестно осуществляют выплаты владельцам земельных паёв, вовремя и правдиво информируют людей о всех важных для них решениях.

Руководство поселения обременено массой обязанностей, которые далеко не всегда подкрепляются возможностями нашего бюджета. И здесь опыт, знания, совет и помощь Владимира Ефимовича чрезвычайно ценны. Поэтому мы его приглашаем на любой поселенческий сход, активно взаимодействуем с управлением. В результате находим взаимопонимание как с руководством района, так и с хозяйствами при решении сложных, финансово ёмких задач, при оказании поддержки людям, попавшим в сложную жизненную ситуацию.

Анатолий Викторович ВАСИН, председатель СПК «Пензино», почётный гражданин

муниципального района Большечерниговский:

Я знаю Владимира Ефимовича уже более 20 лет, с тех пор как был назначен председателем колхоза «Путь Ленина». Во многом благодаря таким людям, как Владимир Ефимович ПИЛЬЩИКОВ и Владимир Васильевич БЕЛЕНИН, их высокому авторитету и личному примеру, я в своё время вернулся в село, окупился в сельское хозяйство, поверив в его перспективы.

Благодаря им – порядочным, надёжным, преданным земле людям – нам, тогда молодым руководителям, удалось пройти через сложнейшие 90-е годы. В управлении сельского хозяйства нас всегда были готовы принять, дать нужный совет и ответить на вопросы. Благодаря поддержке УСХ мы достаточно быстро влились в коллектив руководителей хозяйств, быстро учились и набирались опыта.

Хочу отметить слаженность и взаимопонимание среди специалистов управления, их чёткую работу под руководством Владимира Ефимовича. Особенно важно исключительно грамотное решение вопросов, связанных с финансами, с субсидиями. С этой стороны никогда ни у одного хозяйства не возникало претензий к управлению.

Нам как руководителям очень импонирует то, что Владимир Ефимович сам лично много ездит по хозяйствам, стремится быть в курсе всего, что в них происходит. Отлично знает район и его жителей. Работая с людьми, он не замыкается у



Анатолий Викторович Васин: *...воспитывается настоящая ответственность людей за хозяйство, за село, за своих земляков.*



Владимир Васильевич Беленин: *Твёрдая цена на выращенное зерно для агрария гораздо важнее любых дотаций.*

себя в кабинете и все важные вопросы предпочитает решать при личных встречах.

Такие люди продолжают традиции нескольких поколений сельских тружеников, основанных на взаимоуважении, порядочности, трудолюбии и коллективизме. Именно в такой обстановке воспитывается настоящая ответственность людей за хозяйство, за село, за своих земляков. Поэтому могу уверенно сказать, что Владимир Ефимович ПИЛЬЩИКОВ – человек на своём месте.

Владимир Васильевич БЕЛЕНИН, почётный гражданин

муниципального района Большечерниговский, кавалер ордена Трудового Красного Знамени, с 1989-го по 1996 год – руководитель администрации Большечерниговского района:

Большечерниговский район всегда считался житницей Самарской области. В советские годы в сельском хозяйстве было занято 7 тыс. человек, и такой энтузиазм в отношении к работе я мало где наблюдал.

Ошибкой 90-х годов стал развал колхозов и совхозов. Ведь именно крупные хозяйства создают основной экономический эффект и определяют перспективы развития отрасли. Это актуально и сегодня, когда решающим фактором успеха становятся мощная техника и оборудование, рассчитанные на большие площади и объёмы. Сегодня в корне неправильно снова переходить «к сохе», делая ставку на мелкие крестьянские хозяйства.

Другой ошибкой стало то, что государство отдало на откуп рынку ценообразование в отрасли. Нельзя достичь благополучия, опираясь на стихию. Нельзя планировать сельхозпроизводство, не имея никаких гарантий по ценам на сельхозпродукцию. Твёрдая цена на выращенное зерно для агрария гораздо важнее любых дотаций. Поэтому необходимо вернуть в сельхозпроизводство порядок и планирование. В Большечерниговском районе именно на это фактически и были направлены все усилия управления сельского хозяйства за последние 23 года. Руководство и грамотные специалисты управления помогли сельчанам противостоять хаосу 90-х годов, развиваться самим и кормить людей, несмотря ни на что.

Мы возлагаем большие надежды на нашего губернатора – Николая Ивановича МЕРКУШКИНА. Его политика совершенно правильная, хотя мы и понимаем, что очень сложно перестраивать сельское хозяйство в масштабе одной области. Настало время для общегосударственных решений. Обидно становится за страну, которая при таких возможностях не может себя полностью прокормить. Так или иначе, мы надеемся, что сельхозпроизводители смогут вздохнуть свободнее. Тогда на селе будет и достойная зарплата, и молодёжь, и перспективы.