ЕЛЕНА ХУДАНОВА

СЕМЕЙНЫЙ БИЗНЕС СТАЛ МОИМ ПРИЗВАНИЕМ

БЕСЕДОВАЛИ Алексей Сергушкин, Наталья Кутлина ФОТО Анастасия Бажина СТИЛИСТ Евгения Явкина

Елена Евгеньевна Худанова – коммерческий директор ООО «Золотой хмель» – наглядный пример личности современной женщины-руководителя в процессе её формирования. Приняв от родителей значительную часть забот по развитию семейного бизнеса, она увлечённо окунулась в такую непростую, но интересную тему, как производство пива, слабоалкогольных и безалкогольных напитков. В этой женщине удивительным образом сочетаются сила и мягкость, твёрдая целеустремлённость и гибкость мышления, уверенность в себе и готовность воспринимать мнение других. В беседе с нашей героиней мы попытались узнать об истоках её стремления к совершенству, мечтах и сомнениях.

ЛК Елена Евгеньевна, расскажите о вашем детстве. Как определился ваш жизненный путь?

Елена Худанова Родилась я в год Московской Олимпиады в посёлке Берёза рядом с аэропортом «Курумоч». Когда мне было три года, родители переехали работать на недавно построенную Кротовскую птицефабрику. Как и все дети, ходила в детский сад. Читать начала рано – бывало даже читала другим детям сказки вместо воспитателя. Поскольку была активной, исполнительной и ответственной, то школу окончила с отличием. Причём была в авторитете у двоечников, потому что давала списывать, брала над ними шефство. Учиться мне нравилось, очень любила писать сочинения и читать, книги школьной программы читала не фрагментарно, а от корки до корки, в том числе «Войну и мир» и «Поднятую целину». Была любимой ученицей нашей учительницы литературы. Вообще, весь учебный процесс давался легко, и родители в него никак не вмешивались.

Привычка везде быть отличницей, все делать «на пять», наверно, сформировала моё отношение к работе. И сегодня, если где-то не успеваю, что-то не получается, начинаю беспокоиться, мобилизую все силы на решение этой задачи. Любое намеченное дело стремлюсь довести до конца, чтобы у себя в сознании поставить символическую «галочку». Сейчас я понимаю, что в определённой степени мне это мешает, ведь в жизни, в бизнесе, не бывает ничего абсолютно гладкого, идеального. В любом деле есть неучтенные нюансы, шероховатости, препятствия. И надо спокойно относиться к тому, что не всё удаётся сделать сразу.

В старших классах я хотела стать педагогом, заниматься с детьми. Но на дворе был 1998 год, и я прислушалась к мнению родителей, что в сложившихся в стране условиях надо обязательно иметь экономическое образование. Выбор пал на экономическую академию – предполагалось, что я стану банковским работником. Удалось поступить на «Финансы и кредит», на бюджетное отделение. Училась хорошо, получала стипендию. У нас сложился на редкость хороший, дружный курс, со многими я и сейчас поддерживаю тесные связи.

ЛК И как сложилась ваша карьера банковского работника?

Е.Х. Начало её получилось не таким, как я ожидала. Здесь надо сказать, что на последнем курсе я вышла замуж и уже в положении сдавала госэкзамены и защищала диплом. Но через некоторое время после рождения сына Арсения мы с мужем расстались, и надо отдать должное родителям, которые меня поддержали в трудный момент жизни. Я с сыном жила у них и получила возможность пойти работать в отделение Сбербанка в Отрадном. Признаюсь, что даже имея соответствующее образование, я совершенно не представляла себе реальную работу в банке. Меня без опыта работы посадили работать с клиентами, и я начала постигать профессию на практике. Когда я отработала там около года, то поняла, что рискую завязнуть в рутине. И возможности карьерного роста надо искать в большом городе.

Сказано – сделано. В Самаре были короткие периоды работы в нескольких финансовых учреждениях, после чего меня взяли главным специалистом по обслуживанию юридических лиц в один из крупных коммерческих банков, где я проработала семь лет. Все это время я трудилась на одной должности, приобрела большой опыт, много делала для того, чтобы клиентам было хорошо и комфортно. Получила кучу благодарностей. Здесь я в полной мере осознала, что работа с людьми – это моё, и что я – прекрасный исполнитель. О себе, как о руководителе, я в то время ещё не думала.

Моей работой были довольны и клиенты, и руководство. Но стало угнетать однообразие, хотелось какого-то роста, перемен. К тому же я жила за городом, и очень уставала ежедневно по четыре часа простаивать в пробках по дороге в центр города и обратно. Тогда я обратилась к руководству с просьбой перевести меня в один из открывшихся филиалов банка в районе Барбошиной Поляны. И получила отказ. Мне даже предлагали повысить зарплату, лишь бы я осталась работать дальше на старом месте. Но оставить все как было я уже не могла...

ЛК Именно тогда вы занялись пивоварением?

Е.Х. Да. Семейный бизнес к тому времени уже пережил этап становления и очень нуждался в продвижении и развитии. Мы подошли к тому, что нам стало мало Похвистневского района и его окрестностей. Встала задача выхода на рынок Самары, а для этого надо было открывать там свои фирменные магазины. В этом смысле родители видели во мне и в моём брате Егоре незаменимых помощников.

Сначала Самара наше пиво принимала с трудом. Но в итоге всего за три года с момента вхождения на самарский рынок у нас открылось в разных районах города пять магазинов, где представлен весь ассортимент слабоалкогольных и безалкогольных напитков.

Сейчас для меня, как для коммерческого директора ООО «Золотой хмель», развитие филиальной сети отходит на второй план перед задачами развития производства и продвижения наших напитков. Сегодня на мне вся розничная сеть, работа с поставщиками, с персоналом магазинов, а также брендирова-

ние продукции. Приходится всю себя отдавать работе, а ведь хочется уделять время семье.

ЛК Что для вас супружеская жизнь, дети?
Е.Х. Первое замужество, наверное, во многом было результатом увлечения молодости. Но от него остался сын Арсений, которому уже 15 лет и на которого значительно повлияло дедушкино воспитание. Он уже достаточно взрослый и понял, что надо учиться, что без учёбы трудно достичь жизненных благ. Перед ним яркий положительный пример моих родителей.
Со вторым мужем мы познакомились в банке. Но в процессе семейной жизни по некоторым важным для меня моментам мы с ним совершенно расходились во взглядах на жизнь, и это впоследствии стало причиной нашего разрыва.
Я очень мечтала о дочке, и когда видела у своих друзей маленьких детей, я с нежностью их нянчила, а потом приходила домой и плакала. Поэтому второй ребёнок был очень желанный. Однажды моя мама рассказала мне свой сон, в котором видела у меня на руках маленькую девочку, и что я называю её Варя...
Сейчас Варваре три года. Мне очень хочется проводить с ней больше времени, в ней – моя вторая жизнь. Но сейчас мои мысли – о деле, о развитии производства. Я привыкла рассчитывать на себя, не расслабляться. А вообще, конечно, хочется иметь рядом человека сильного, разбирающегося в бизнесе, и в то же время любящего, с которым можно хоть ненадолго ощутить себя слабой и мягкой. Для меня это кажется почти несбыточной мечтой – очень трудно найти человека, заботу и любовь которого в отношении ко мне и моим детям я могла бы поставить на один уровень с отеческой.

ЛК Создаётся впечатление, что интересы семьи, долга вы ставите выше своих личных интересов?
Е.Х. Да, это так. Мы с родителями идём по жизни вместе. Они видят во мне большой потенциал для сохранения и развития семейного бизнеса, а это основа нашего благополучия. Поэтому определяющим является чувство долга перед семьёй и связанная с этим необходимость, а уже этому я подчиняю какие-то собственные амбиции. И это меня не тяготит, ведь интересы родителей во многом совпадают с моими собственными. Я всецело доверяю их мудрости и опыту, потому что уверена, что моё благо и благо семьи для них едины.

ЛК Считаете ли вы себя городским человеком? Не тянет ли на деревенский простор?
Е.Х. Однозначно ответить сложно. Я очень хочу свой дом с участком, так как я сама родилась и выросла в частном доме. Мне иногда снится бабушкин дом в Берёзе, над которым с шумом пролетают самолёты. Но жить далеко от города, в глубинке я уже не смогу – привыкла к городскому ритму жизни, к тем благам цивилизации, которые доступны горожанам.

ЛК О чём ещё мечтаете, кроме процветания бизнеса?
Е.Х. Я привыкла оперировать пусть не такими глобальными, но достижимыми на данном этапе целями и задачами. Очень хочу, чтобы родители больше отдыхали, путешествовали, наслаждались жизнью, и для этого стремлюсь максимально освободить их от производственных и житейских забот.

ЛК Как вы думаете, женщине в бизнесе легче или труднее, чем мужчине?
Е.Х. На мой взгляд, женщина в бизнесе способна при необходимости проявлять большую гибкость и универсальность. Это позволяет ей лучше справляться со многими трудностями и проблемами. Ей легче в эмоциональном плане, потому что она меньше копит в себе негатив, нежели мужчина. Нам проще выплеснуть свои эмоции, поплакать и с новыми силами взяться за работу.

ЛК Чем для вас привлекательна ваша нынешняя работа? Стало ли пивоварение вашим новым призванием?
Е.Х. Наш бизнес для меня интересен прежде всего тем, что это реальное производство. Мы не «делаем деньги», а выпускаем пользующуюся спросом продукцию, которая нравится людям. Здесь можно проявить творчество, и как оказалось, я очень творческий человек. При продвижении продукции мне интересно работать с дизайнерами, с типографиями, работать с партнёрами и потребителями над улучшением качества продукции. Когда доходят руки, я даже отвечаю на отзывы посетителей нашего сайта.
Что мне особенно нравится: в отличие от работы в банке, моя нынешняя деятельность не ограничена, не регламентирована какими-то жёсткими временными и другими рамками. Это снимает лишнее напряжение, позволяет больше сосредоточиться на достижении необходимого результата.
Бизнес помогает мне не только быть хорошим исполнителем, но и проявить свои лидерские качества. Да, сегодня наш семейный бизнес в значительной степени стал моим призванием. Отец почувствовал, что я уже со многими вопросами справляюсь сама, без его контроля и руководства. И делегировал мне значительную часть полномочий, что в практическом плане позволяет быстрее принимать решения и достигать большего эффекта.
В поиске новых идей много приходится ездить, встречаться с людьми, посещать различные выставки и другие мероприятия. В этом году мы планируем уже во второй раз представлять свою продукцию на Грушинском фестивале. Для меня лично эта тема новая и очень интересная.
Если говорить о далеко идущих планах, то, конечно, думаем об открытии своего ресторана с продукцией ООО «Золотой хмель». Дизайн, архитектура, концепция – это всё опять на мне. В общем, предстоит много интересной работы.